



**XIV CONGRESO NACIONAL  
ACCIÓN POR LA SALUD DE TODOS**  
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE EMPRESAS SOCIALES DEL  
ESTADO Y HOSPITALES PÚBLICOS –ACESI–  
Santa Marta, 27 de Octubre de 2016

Buenos días, Un caluroso saludo de bienvenida a los integrantes de la mesa principal Dr. Luis Rosado, nuestro invitado internacional, Dra. María Lucía Mesa, asesora del despacho del Ministro, Dr. Darío Cruz, gerentes de ESE, IPS, EPS, secretarios de salud departamental y municipal, señoras y señores.

En el día de hoy, nos reunimos en nuestro décimo cuarto congreso para analizar la situación del sector una vez más; durante la preparación académica del mismo, nos dimos a la tarea de revisar los temas que habían sido motivo de otros congresos y a su vez de nuestros pronunciamientos o solicitudes en años anteriores en este mismo escenario, más concretamente desde el año 2002, cuando hicimos el primer congreso de Acción por la Salud de Todos.

Al estudiar el eje transversal de nuestras posiciones evidenciamos con enorme tristeza que los problemas que anteriormente habíamos enunciado aún no han sido resueltos y por el contrario, se han convertido en problemas cada año más graves que son el caldo de cultivo a la profunda crisis del sector que hoy estamos viviendo. Complicaciones que se han agudizado en vez de irse solucionando, donde el usuario y nosotros como prestadores somos los que estamos llevando la peor parte.

Comprobamos también en ese análisis que la legislación existente tiene todas las herramientas que podrían solucionar la crisis, pero simplemente no hay quien las haga cumplir; como lo establecido en el flujo de recursos o simplemente no se han reglamentado, como lo relacionado con subsidios de oferta o sencillamente son inoperantes como algunos requisitos de habilitación que ocasionan una baja capacidad resolutive en la baja complejidad.

Hoy que estamos en una profunda crisis sectorial y en donde escuchamos voces por parte del Ministerio de Salud y Protección Social sobre la necesidad de contar con tiempo para solucionar las dificultades financieras e incluso en recientes declaraciones del doctor Gaviria, propone generar un plan de salvamento a las EPS como se hizo en los bancos en años anteriormente; es importante resaltar que nosotros como prestadores hemos sido quienes hemos garantizado la prestación de los servicios a la población a nuestro cargo a pesar de todas las fallas del sistema; no obstante nos estamos quedando en una iliquidez que evita seguir cumpliendo con nuestro principal papel, garantizar los servicios de salud a la población y es por ello que no entendemos cómo no pensar en un plan de salvamento para los prestadores que en últimas son los que están de cara al usuario y asumiendo todas las responsabilidades que ello conlleva, no olvidemos que pueden no existir EPS, pero un sistema sin prestadores no es posible.

Lo que hemos venido solicitando de tiempo atrás es una solución definitiva por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, quien debe generar una reforma al sistema de salud en donde se modifique el actual modelo que ha fracasado.

Se generaron expectativas con el decreto 2702 de 2014, mediante el cual se actualiza y unifican las condiciones financieras de las entidades autorizadas para operar el aseguramiento en salud. Se suponía que iba a ser la salvación del sector, que le daría las herramientas para la recuperación financiera de las EPS en un tiempo más que suficiente, para la operación no corriente, garantizando el pago de lo corriente como lo define la normatividad; no obstante, esto no fue sino una ilusión. Todo esto está llevando a que el usuario se vea más afectado.

Es evidente que se necesitan medidas a largo plazo, estructurales, pero los usuarios y prestadores demandamos también planes de contingencia, medidas de choque, para evitar la parálisis de los servicios, que es bueno aclarar acá, no es un paro, sino cierres de servicios porque no tenemos cómo financiar la operación, que hasta en ocasiones se ha logrado por préstamos que realizan los prestadores con pago de intereses que no son reconocidos por las EPS, entidades responsables del aseguramiento.

Este preámbulo que ustedes conocen muy bien, es para reforzar nuestra teoría, en el sentido que a las condiciones de nuestra función social, que para nada son amables, tenemos que enfrentar mayores desafíos, por lo que debemos trabajar en estrategias creativas desde las administraciones hospitalarias con el fin de hacer frente a ésta crisis. No podemos esperar a que se solucionen solas. Nuestro compromiso como gerentes de empresas sociales del estado exige enfrentar con valor todos los desafíos y buscar oportunidades en tiempos de crisis.

Ahora bien, cuando analizamos las oportunidades podríamos decir que el cambio del modelo de atención puede convertirse en una oportunidad para el usuario y el sistema de salud en la medida que se busca solucionar muchas de las causas de las fallas que tiene el sistema actual, como lo son la fragmentación, competitividad entre agentes producto del mercado y una visión morbicéntrica que ha generado mayores problemas para la población y el mismo sistema de salud Colombiano.

Hoy, vemos con beneplácito que la promoción y mantenimiento de la salud gobiernan la agenda pública. Lo destacamos y lo aplaudimos y es por ello que hemos querido dedicar todo el bloque de éste primer día para presentar no la parte teórica del PAIS, MIAS, RIAS; sino experiencias exitosas de cada uno de los agentes de la cadena con el propósito de entregar herramientas a los participantes a este importante evento. Como metodología hemos querido pedirle a nuestros expositores que nos cuenten sus avances pero también sus tropiezos y cómo los han sorteado y sus pendientes como una manera más de apoyar a los otros actores que van a iniciar el proceso de implementación y éste sea exitoso.

Teniendo en cuenta que en Colombia aún no se ha generado la reglamentación sobre incentivos y el modelo es nuevo para mostrar resultados en salud, hemos querido invitar a nuestro evento al doctor Luis Rosado, nuestro invitado internacional quien es médico intensivista, quien desde su experiencia profesional, a cargo de varias instituciones hospitalarias y que lo han hecho merecedor del premio especial Best in class a la mejor gestión hospitalaria en Madrid y es quien nos va a ilustrar a través de su conferencia

“Modelos innovadores en la gestión del riesgo e incentivos en los diferentes agentes de la cadena”.

En una segunda conferencia tendremos la oportunidad de escucharlo con otro apasionante tema que abrirá el capítulo dedicado a gerencia hospitalaria con la ponencia “Nuevos modelos de gestión en hospitales públicos”.

En materia de actualización gerencial y normativa, para nosotros es muy importante contar con la presencia de técnicos y expertos del Ministerio de salud, además del sector privado, para que nos hablen sobre cómo trabajar con calidad en tiempos de crisis; seguimiento y evaluación a planes de desarrollo y planes de gestión; nuevo sistema de contratación pública y modelos de contratación dentro del marco de las rutas de atención integral, entre otros.

Contaremos con un espacio para que en cabeza del órgano rector, nos cuente a través de su intervención sobre el futuro del sistema de salud colombiano.

Dentro del evento contaremos con un panel, cuyo tema principal es la “Descentralización en los servicios de salud”, tema que consideramos de vital importancia incluir por los cambios tan importante que se están dando en el modelo de atención y que es necesario que analicemos, cuál será el papel de las Empresas Sociales del Estado en éste nuevo modelo y cómo está pensando el Ministerio de Salud, Gobernadores y Alcaldes que debemos enfrentar el cambio. Para ello contaremos con la presencia del

Ministerio de Salud, Federación Nacional de Departamentos y Federación Nacional de municipios.

Esperamos que estos dos días sean aprovechados al máximo por cada uno de los asistentes y que las herramientas aquí brindadas sean un insumo y a su vez un granito de arena para aportar a la crisis actual del sector.

Muchas gracias y bienvenidos a todos y todas..

Mil Gracias!